



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

ANEXO I DO ETP

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

O mapeamento de riscos para a Aquisição de Defensas Metálicas Simples (Guard-Rail) permite a identificação, avaliação e gerenciamento dos riscos que possam comprometer o sucesso da contratação e da gestão contratual. Para cada risco identificado, são definidos: a probabilidade de ocorrência, os possíveis danos potenciais, ações preventivas e contingenciais, bem como a indicação dos responsáveis por sua mitigação.

No contexto da presente licitação, a identificação e classificação dos riscos consideram as especificidades deste tipo de fornecimento, tais como: conformidade dos materiais com as normas técnicas (ABNT NBR 6970/2022 e ABNT NBR 6971/2023), integridade do transporte das peças metálicas, observância dos elementos refletivos obrigatórios, adequação dos terminais atenuadores, além do cumprimento dos prazos de entrega, dada a relevância do material para a segurança viária.

Aspectos adicionais como variação de preços do aço, capacidade logística para entrega em grandes lotes, e riscos de fornecimento abaixo do padrão especificado também são considerados relevantes para a avaliação.

Após a identificação e classificação, realiza-se a análise qualitativa e quantitativa dos riscos. A tabela a seguir apresenta uma síntese dos principais riscos relacionados ao planejamento, contratação e gestão do fornecimento de Guard-Rail.

MAPA DE RISCOS – MATRIZ RESUMIDA			
RISCO IDENTIFICADO	EXPOSIÇÃO	ESTRATÉGIA	AÇÕES PROPOSTAS
Licitação deserta ou fracassada	Alta	Mitigação	Revisar exigências técnicas; garantir que as especificações estejam de acordo com as Normas ABNT NBR 6970/2022 e 6971/2023; ampliar pesquisa de preços e sondagem de mercado.
Restrição operacional no sistema Compras.gov.br	Alta	Mitigação	Testar o sistema previamente; manter equipe preparada; considerar uso de pregão eletrônico alternativo ou modalidade presencial como contingência, se aplicável.



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

Atraso na entrega dos materiais (prazo de 24h)	Média	Mitigação	Prever cláusulas de penalidade; exigir cronograma detalhado; verificar previamente a capacidade logística da empresa; exigir que o custo de transporte e seguro esteja incluso no preço.
Fornecimento de Guard-Rail fora das Normas ABNT (NBR 6970/2022 e NBR 6971/2023)	Alta	Mitigação	Exigir certificações do fabricante; solicitar documentos de conformidade; realizar inspeção no recebimento; rejeitar material não conforme às normas técnicas.
Especificações técnicas imprecisas (dimensões, espessura, galvanização, terminais, refletivos)	Média	Eliminação	Validar o Termo de Referência com equipe de engenharia; incluir especificações detalhadas (chapas, galvanização, terminais, elementos refletivos); anexar desenhos e normas ao edital
Insuficiência de conhecimento técnico do fornecedor	Alta	Mitigação	Exigir Atestados de Capacidade Técnica compatíveis com a fabricação e fornecimento de defensas metálicas; cobrar evidências de conformidade com as normas ABNT aplicáveis.
Oscilações orçamentárias	Média	Aceitação ativa	Monitorar o mercado siderúrgico; ajustar estimativa de preços conforme pesquisa atualizada; prever mecanismos de recomposição permitidos pela legislação, quando aplicável.
Danos durante o transporte (embalagens violadas, vazamento, avarias)	Média	Mitigação	Exigir transporte adequado; solicitar que as peças sejam entregues com proteção e identificação; prever substituição imediata de itens avariados; registrar irregularidades no recebimento.



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

Dificuldade de logística e entrega no local designado (peso, volume e extensão das peças)	Alta	Mitigação	Exigir que o preço inclua transporte, descarregamento e acondicionamento; verificar previamente rotas e acesso; solicitar veículos adequados para peças extensas.
Ausência de fornecedores habilitados	Alta	Mitigação	Ampliar a pesquisa de mercado; permitir participação nacional; verificar empresas homologadas em outros entes públicos; estimular concorrência ao manter requisitos compatíveis com o setor.
Variação de preços no mercado	Média	Aceitação ativa	Acompanhar os indicadores econômicos do setor metalúrgico; atualizar estimativas na fase de planejamento; registrar justificativas de variação.
Recebimento de produto com prazo de validade incompatível	Alta	Eliminação	Exigir laudos, certificados e ensaios conforme ABNT; fiscalizar no ato do recebimento; rejeitar qualquer peça fora das normas ou sem elementos refletivos previstos.

OBJETO:

Registro de preço para **Aquisição de Defensas Metálicas Simples (Guard-Rail)** nos termos da tabela abaixo, conforme condições e exigências estabelecidas neste instrumento

Caçador, 26 de novembro de 2025



Estado de Santa Catarina
PREFEITURA MUNICIPAL DE CAÇADOR

Solange Castilho dos Santos
Assistente Administrativo
Matricula n.º 22675